



**УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА**

Извешај о урађеном завршном (мастер) раду

<i>Наслов рада</i>	Управљање ризицима у финансијском пословању здравствених установа
<i>Кандидат</i>	Славен Јеринић
<i>Ментор</i>	Проф. др Стефан Милојевић
<i>Чланови комисије</i>	1. проф. др Наташа Здравковић, председник 2. проф. др Стефан Милојевић, члан 3. проф. др Небојша Здравковић, члан

<i>Циљ истраживања, истраживачка питања или хипотезе и методологија истраживања (до 2000 карактера)</i>
Циљ истраживања мастер рада усмјерен је на анализирање процеса управљања ризицима у финансијском пословању у оквиру здравствених установа. Осим основног, циљ мастер рада је и приказивање реалног стања и потенцијалних могућности унапређења управљања ризицима у финансијском пословању здравствених установа. Главна хипотеза мастер рада гласи: Адекватна имплементација процеса управљања ризицима у финансијском пословању здравствених установа доводи до смањења појаве финансијских ризика. Помоћне хипотезе мастер рада су: X1: Специфичности пословања здравствених установа у значајној мјери утичу на начин управљања трошковима и њихову алокацију. X2: Адекватна имплементација плана интерне ревизије у здравственој установи доприноси смањењу финансијских ризика.

Методологија истраживања:

Подаци су анализирани примјеном дескриптивне статистике. Обзиром да су одговори прикупљени помоћу Ликертове скале, за испитивање веза између варијабли коришћена је *Spearman*-ова корелација (ρ), док је за утврђивање фактора који предвиђају перцепцију уочљивог смањења финансијских ризика (Т4 као зависна варијабла) примијењена ординална логистичка регресија. Унутрашња конзистентност упитника процјењена је примјеном *Cronbach's alpha* коефицијента. Сви статистички прорачуни изведени су у програму IBM SPSS Statistics (верзија 22,0), док су графички прикази креирани у *Microsoft Excel*-у и *GraphPad Prism*-у.

*Остварени резултати истраживања
(највише 1500 карактера)*

Резултати корелационе анализе показали су да постоји јака позитивна корелација између Т1 - У мојој установи постоји формализован процес управљања финансијским ризицима и Т3 - Управљање финансијским ризицима позитивно утиче на финансијску стабилност моје установе“ ($\rho=0,663$; $p<0,001$), што указује да испитаници који су препознали постојање формализованог процеса управљања ризицима високо су оцијенили и његов утицај на финансијску стабилност. Такође, утврђена је јака позитивна корелација између Т1 и Т5 - Финансијски ризици се у мојој установи благовремено откривају и контролишу ($\rho=0,637$; $p<0,001$), што је указало на постојање формализованог процеса управљања ризицима позитивно корелира са бољом контролом ризика. Добијене су јаке позитивне корелације између Т1 и Т2 - Процеси идентификације, процјене и праћења финансијских ризика редовно се спроводе“ ($\rho=0,553$; $p<0,001$), као и између Т2 и Т4 - Уочљиво је смањење финансијских ризика након увођења мјера управљања ризицима у мојој установи“ ($\rho=0,649$; $p<0,001$), што је показало да испитаници који препознају редовно спровођење процеса праћења ризика су чешће уочавали њихово смањење услед примијењених мјера. Овим је потврђена главна хипотеза мастер рада да

адекватна имплементација процеса управљања ризицима у финансијском пословању здравствених установа доводи до смањења појаве финансијских ризика.

Са аспекта управљања трошковима резултати показују да испитаници који негирају тврдњу Т6 - Због природе здравствене дјелатности трошкови се често мијењају и тешко их је унапријед планирати или се дјелимично не слажу са њом, имају мању вјероватноћу да препознају ефекте увођења мјера управљања ризицима. Негативан ефекат забиљежен је и код испитаника који уопште не препознају тврдњу Т8 - Алокација трошкова у мојој установи прилагођена је врсти здравствених услуга које се пружају чим је дјелимично оповргнута прва помоћна хипотеза мастер рада да специфичности пословања здравствених установа у значајној мјери утичу на начин управљања трошковима и њихову алокацију. Код тврдње Т12 - Интерна ревизија у мојој установи покрива све кључне финансијске процесе, испитаници који се дјелимично нису слагали су имали значајно мању вјероватноћу да препознају смањење ризика. Слично томе, код тврдње Т13 - Препоруке интерне ревизије се редовно примјењују у пракси моје установе, испитаници који су у потпуности негирали примјену препорука имали су мању вјероватноћу позитивне оцјене Т4. Код тврдње Т14 - Интерна ревизија доприноси раном откривању финансијских неправилности у мојој установи испитаници који нису препознали ову улогу ревизије имали су значајно већу вјероватноћу да позитивно оцијене ефекте управљања ризицима.

Код тврдње Т15 – Спровођење интерне ревизије значајно утиче на смањење финансијских ризика у мојој установи, испитаници са неутралним ставом су имали већу вјероватноћу позитивне оцјене Т4 чиме је делимично оповргнута друга помоћна хипотеза мастер рада да адекватна имплементација плана интерне ревизије у здравственој установи доприноси смањењу финансијских ризика.

Структура урађеног мастер рада

АПСТРАКТ

УВОД

**1. СПЕЦИФИЧНОСТИ ФИНАНСИЈСКОГ ПОСЛОВАЊА
ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА**

1.1. Пословање и начини финансирања здравствених установа

- 1.2. Анализа, подјела и алокација трошкова у здравственим установама
- 1.3. Управљање трошковима у здравственим установама
 - 1.3.1. Трошкови набавке медицинског материјала и опреме
 - 1.3.2. Казне и пенали услед непоштовања прописа
- 1.4. Функције и врсте контроле трошкова у здравственом систему
- 1.5. Допринос контролинга пословању здравствених установа

2. ПРОЦЕС УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА У ПОСЛОВАЊУ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА

- 2.1. Значај, допринос и циљеви стратегије управљања ризицима пословања у здравственим установама
- 2.2. Креирање и имплементација плана управља ризиком
- 2.3. Принципи и фазе управљања ризицима у пословању здравствених установа
 - 2.3.1. Идентификација ризика
 - 2.3.2. Евалуација, процјена и рангирање ризика
 - 2.3.3. Критеријуми процјене ризика
 - 2.3.4. Врсте и значај уважавања ревизијског ризика
 - 2.3.5. Средства за управљање ризицима пословања
 - 2.3.6. Мониторинг
- 2.4. Обим и одговорности управљања ризиком
- 2.5. Кључни показатељи успешности управљања ризиком

3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИКОМ У ЦИЉУ ОТКРИВАЊА ПРЕВАРА

- 3.1. Мјере за сузбијање превара у финансијском пословању
 - 3.1.1. Репресивно – превентивна страна система
 - 3.1.2. Идентификација и праћење клијената
 - 3.1.3. Пријава готовинских трансакција
 - 3.1.4. Финансијско – обавештајна служба
 - 3.1.5. Правно – институционални оквир
- 3.2. Улога дигиталне форензике у откривању превара

4. УЛОГА ИНТЕРНЕ РЕВИЗИЈЕ У УПРАВЉАЊУ РИЗИЦИМА

- 4.1. Значај и функције интерне ревизије у процесу управљања ризицима
- 4.2. Припрема и спровођење ревизије у циљу откривања преваре
- 4.3. Принципи интерне ревизије
 - 4.3.1. Интегритет, објективност и независност
 - 4.3.2. Повјерљивост
 - 4.3.3. Професионалне вјештине и компетенције
 - 4.3.4. Планирање
 - 4.3.5. Системи управљања ризицима пословања
 - 4.3.6. Извештавање

5. ПРИКАЗ РЕЗУЛТАТА ЕМПИРИЈСКОГ ИСТРАЖИВАЊА

- 5.1. Опис спроведеног истраживања

- 5.2. Обрада података
5.3. Резултати истраживања

ЗАКЉУЧАК
ЛИТЕРАТУРА
ПРИЛОЗИ

- Прилог 1.
Прилог 2.
Прилог 3.

Закључак и предлог комисије

На основу свега наведеног, Комисија за оијцену и одбрану мастер рада кандидата Славена Јеринића под насловом **“Управљање ризицима у финансијском пословању здравствених установа”**, сматра да рад испуњава све услове за јавну одбрану и својим потписима потврђује.

Чланови комисије

Потпис ментора и првог члана комисије	
Потпис другог члана комисије	
Потпис трећег члана комисије	
Место	Крагујевац
Датум	. 2025.

СМК 08.28 О-01

ПРИМЉЕНО: 5. 12. 2025			
Орг. јед.	Верзија: 01	Прилог	Вредност
05	12 442/1		

Изјава кандидата

Под пуном моралном, материјалном и кривичном одговорношћу изјављујем да су подаци изнети у Образложењу теме мастер рада под насловом:

„Управљање ризицима у финансијском пословању здравствених установа“

моје ауторско дјело, да сам без ограничења носилац ауторских права над њима (у складу са Законом о ауторском и сродним правима „Сл. гласник РС“, бр.104/2009, 99/2011, 119/2012, 29/2016-одлука УС) и да њиховим коришћењем не вријеђам права трећих лица.

У Крагујевцу, 24.10.2025. године

Кандидат:

Јеринић С.

Славен Јеринић

бр. досијеа: 11/2024

СМК 08.28 О-01	ИМПУЛС: 15. 12. 2025
Оригина	Верзија: 01
08	12 442 / 2

Факултет медицинских наука у Крагујевцу

Прегледавши завршни мастер рад кандидата Славена Јеринића под називом „Управљање ризицима у финансијском пословању здравствених установа“ сматрам да исти може да уђе у даљу процедуру.

У Крагујевцу, 24.10.2025. године

Ментор:



Проф. др Стефан Милојевић